



29/10/2023
י"ד חשוון תשפ"ד

לכבוד
ועדת מכרזים

הנדון: בקשה להארכת מיזם משותף עם תנועת תרבות

שלום רב,

ועדת מכרזים אישרה בישיבתה מיום 6.11.2022 פרוטוקול 71/2022 החלטה 23 התקשרות בפטור ממכרז לביצוע מיזם משותף להפעלת תכנית "קהילת תרבות רב דורית" (עמותת תרבות). היקף ההתקשרות מיום 6.11.2022 ועד ליום 5.11.2023 בסך 1,850,000 ₪ כאשר המשרד משתתף בסך של 925,000 ₪, תקנה תקציבית: 02.43.41.

רקע:

מיזם משותף ל"קהילת תרבות רב דורית" עם תנועת תרבות הינו מיזם פורץ דרך- לצד הפעילות בשדה המקומי, מטרת המיזם היא למידה, פיתוח וביסוס עולמות תוכן חדשים תוך שיתוף ומיזוג ידע שהארגון צבר לאורך השנים עם מטה מינהל אזרחים ותיקים ולצורך הטמעה עתידית. המיזם עוסק הן בהיבטים העוסקים בעולמם הפנימי של אזרחים ותיקים והן בהקשרים חברתיים וקהילתיים, בדגש על אוכלוסיית יעד של המינהל - מרותקי הבית בהקשר הפרטני, החברתי והקהילתי.

בתכנית אושרו 12 רשויות, לאור בחינת הפעילות הוחלט על סיום פעילות באחת הרשויות וכתוצאה מכך המשכיות המיזם הינה עבור 11 מתוך הרשויות שאושרו בהתקשרות המקורית.

אנו פונים לוועדה לצורך בקשה להארכת ההתקשרות ב- 10 חודשים נוספים ובתוספת תקציב של 793,900 ₪ לכל שותף (משרד הרווחה והביטחון החברתי ועמותת תרבות) ובסה"כ 1,587,800 ₪, וזאת מהסיבות המפורטות הבאות:

1. פיתוח עולם התוכן החדש תוך כניסה לפעילות ברשויות, גיוס מתנדבים וביסוס ממשקי עבודה עם המחלקות לשירותים חברתיים דורשת היערכות, זמן והמשכיות. פרק הזמן שהוקצב של כשנה יועד לכלל התהליכים של פיתוח, יישום והטמעה כולם מורכבים כל אחד בפני עצמו ובייחוד כשמדובר על תחום פעולה חדש.





2. בימים אלו פועל מינהל אזרחים ותיקים לגיבוש תעריף למרותקי בית, אשר יוגש לאישור בועדת תעריפים ואשר עשוי בהמשך להוות אפיק מרכזי להטמעת מרכיבי התכנית בעבודת המחלקות לשירותים חברתיים. הארכת המיזם הכרחית על מנת לייצר רצף בפעילות ובכדי לבחון את יישום התעריף באמצעות מודלים מסוג זה של תכנית קהילת תרבות רב דורית.
3. המיזם מלווה במחקר כאשר בקשתנו להמשכיות היא לצורך מיצוי התהליך המחקרי המתייחס כמותנית ואיכותנית, ע"ב שאלונים וראיונות, להערכת אפקטיביות המיזם וכן לחילוץ פרקטיקות עבודה חדשות לצורך למידה והטמעת הפעילות בסיומה. הצעת המחקר מצורפת לבקשה זו.
4. מיזם קהילת תרבות רב דורית מושתת על משאבי הקהילה ובעיקר על פעילות של מתנדבי שנת שירות. פעילות המיזם אושרה והחלה רק בחודש נובמבר 2023, וזאת לא בחלימה עם פעילות מתנדבי שנת השירות (שתחילתם באוגוסט) כפי שתוכנן בתכנון המקורי של התכנית. ניכר כי עיכובים בתחילת פעילות המיזם, שנדחה מסיבות בירוקרטיות, פגעו ביכולת להתניע את התכנית במהירות ובאופן מלא ברשויות המקומיות ולמקסם את הפעילות. מתנדבי שנת שירות פועלים במחזור פעילות המתחיל מחודש אוגוסט ועד חודש אוגוסט בשנה העוקבת. הארכה המבוקשת היא לצורך השלמת שנת פעילות מלאה שהחלה באוגוסט האחרון עד תום ובכדי למצות את הלמידה והפעילות ובכדי לא לקטוע הצמדים של מתנדבי שנת השירות עם אזרחים ותיקים שכבר פועלים במסגרת התכנית.
5. נציין כי לאור קושי בירוקרטי חל עיכוב בהגשת הדיווחים ע"י עמותת תרבות, בפועל עד כה הועבר לארגון תקציב על תחילת הפעילות בלבד. יתר הדיווחים, עד לסוף חודש יולי 2023, הוגשו ונמצאים בבדיקה של החשבות לתשלום. התקציב עתיד להיות ממומש.
6. כאמור ההתקשרות תאפשר – מקסום מלא של המיזם בפן המחקרי, בפן ההטעמה ברשויות בסיומו באמצעות תעריפים, וכן בהיבטי מיזוג ידע, למידה ופיתוח פרקטיקה מקצועית במסגרת המיזם.
7. נבקש להדגיש כי לאור האירועים הביטחוניים, קיימת חשיבות ודחיפות לאור העובדה כי המיזם פועל בעיקר בפריפריה הגיאוגרפית ורשויות בקו עימות, בין הרשויות: שדרות, רהט שלומי ונהריה. וכן ברשויות קולטות מפונים כגון: נוף הגליל, נתניה, ירושלים ורשויות נוספות. חלק מרכזי בתכנית זו הוא עבודה עם מרותקי בית – פגישות קבועות, שמירה על קשר ופעילות פרטנית וקהילתית. בעת הזו מבצעות שיחות אל כל האזרחים הוותיקים בתכנית לברר מצב, סטטוס וצרכים. עבודה זו עם אוכלוסייה כה רגישה קריטית בעת חירום. המיזם משמש כמערך נוסף עבור המחלקה לעבודה עם מרותקי בית ועומד בקשר עם





המחלקות. לצד זאת המיזם מפעיל קבוצות מנהיגות ופעילות קהילתית בישובים שצוינו לעיל וכן ישובים נוספים, אשר בעת הזו ובעבודה עם האוכלוסייה המפונה פועל לחיזוק ובינוי קהילות המפונים ולחוסן קהילתי הכרחי בעת הזו.

לאור הסיבות שצוינו לעיל נבקש:

1. המשך התקשרות עם תנועת תרבות להמשך הפעלת המיזם החל מתאריך 6.11.2023.
2. הארכת התקשרות לביצוע מחקר שאושר בהתקשרות הבסיסית, מכוח פניה פומבית 5062023 בהיקף של 120,000 ש"ח (עמותת תרבות 60,000 ש"ח ומשרד הרווחה והביטחון החברתי 60,000 ש"ח) מהסיבות שצוינו לעיל וללא עלות נוספת.
3. רצ"ב בנספח א' טבלה תקציבית.

בברכה,

נעמה ברגר
מנהלת תחום קהילה

העתיקים:

גבי תמי דיסקין, מנהלת אגף בכירה שירותי קהילה, מינהל אזרחים ותיקים
מר יונתן אמסטר, מנהל שירות פרט, מינהל לאזרחים ותיקים
גבי נרד בר-און, מנהלת תחום קהילה, מינהל אזרחים ותיקים
גבי רות נקר, מנהלת תחום בכיר תקציב ותמחור, מינהל אזרחים ותיקים
גבי מירב שושני, מנהלת תחום אזרחים ותיקים



ספח א



נספח א : טבלה תקציבית
הארכת התקשרות בתוספת תקציב מיזם משותף קהילת תרבות רב דורית

הוצאות				
סה"כ	עלות	כמות/ חודשים	פירוט	מרכיב
6290	629	10	ציוד	מרותקי בית
2,700	2700	1	חוברות	
15,290	1529	10	הדרכה	קבוצת מנהיגות
5,690	569	10	ציוד	
4,000	400	10	אירועים	
9,000	9000	1	איתור וגיוס	ריכוז
2,500	2500	1	הכשרות	
75,570	7,557	10	ריכוז	
121,040	סה"כ לרשות			
1,331,440	סה"כ ל11 רשויות			
104,500	10,450	10	רכות תוכנית ארצית	ריכוז וליווי
93,500	9,350	10	רכות פדגוגית	
0	0	0	הערכה ומדידה	מחקר
58,333	58,333	1	תקורה 4%	
256,333	סה"כ ארצי			
1,587,773	סיכום הוצאות			
הכנסות				
	793,886.5 ₪			משרד הרווחה
	793,886.5 ₪			תנועת תרבות
	1,587,773 ₪			סה"כ
התקציב עבור חודשים 8/24 - 11/23				
תקציב הפעילות הינו כלל הפרויקט ואינו חודשי, מכיוון שאופן הוצאת הכספים על הפעילות אינו קבוע, משתנה מעת לעת ביחס להתפתחות הפעילות והצרכים בשטח. בנוסף, חלק מהציוד יקנה במרוכז למספר רשויות, ולכן תקציב לציוד יחולק באופן יחסי עבורן נרכש. לא תהיה חריגה מסך עלות פעילות בכל רשות.				
על אף החלוקה בין מודלים של פעילות בכל רשות, את הפעילות ברשות יכול לרכז אותו האדם, לכן השכר יהיה מורכב משני המודלים. בחלק מרשויות השכר של כל מודל יצא עבור אנשים שונים, ובחלק מהרשויות השכר יהיה עבור אדם אחד. כמו כן, יתכן רכז שמוביל את הפעילות ביותר מרשות אחת.				

